



PROCOLO GERAL
Nº 64491.000280/2023-59

Volung 4

MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
3º CENTRO DE GEOINFORMAÇÃO
Centro de Geoinformação General
Djalma Poly Coelho

ASSUNTO: Abertura de
Processo Licitatório. Pregão
SRP Aquisição de serviços e
materiais gráficos (GCALC -
DSG).

SEÇÃO: SALC

ANO: 2023

INTERESSADO: 3º Centro de Geoinformação

ASSUNTO: Processo Licitatório – Pregão SRP Aquisição de serviços e materiais gráficos (GCALC - DSG).

ANEXOS: Termo de autuação, Índice; DIEx Nº 359-S1/DSG-CIRCULAR, de 27 de outubro de 2022; Pesquisa de Preço; Documentos de Formalização das Demandas; Estudos Técnicos Preliminares; Mapas de Riscos; Manifestação de Interesse; Termo de referência; Edital; Minuta de Termo de Contrato; Modelo de Proposta; Formulário de Justificativas para Alterações; Despacho do Ordenador de Despesas; Boletim Interno com publicação que nomeia o Pregoeiro e a Equipe de Apoio; Diário Oficial da União – DOU – que nomeia o Chefe da OM; Boletim Interno com publicação que nomeia o Chefe da OM; Ofício de remessa.

MOVIMENTO DO PROCESSO

DESTINO	DATA			DESTINO	DATA		
1 CJU – PE	19	Jul	2023	19			
2				20			
3				21			
4				22			
5				23			
6				24			
7				25			
8				26			
9				27			
10				28			
11				29			
12				30			
13				31			
14				32			
15				33			
16				34			
17				35			
18				36			



**MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
3º CENTRO DE GEOINFORMAÇÃO
CENTRO DE GEOINFORMAÇÃO GENERAL DJALMA POLY COELHO**

TERMO DE ABERTURA DE VOLUME

Aos vinte dias do mês de outubro de 2023, procedemos a abertura deste volume nº 04 do processo nº 64491.000280/2023-59, que se inicia na folha 601 folhas.



MARCOS CHRISTOPHER DE SOUSA MARTINS – 2º TEN
Chefe da SALC do 3º CGEO

RISCO 12 - FORNECEDOR NÃO ENVIA PROPOSTA

Probabilidade: () BAIXA (X) MÉDIA () ALTA

Impacto: () BAIXO (X) MÉDIO () ALTO

ID	DANO
1	Recusa da proposta do fornecedor e convocação de novo fornecedor para enviar proposta

ID	Ação Preventiva	Responsável
1	Registrar repetidos avisos pelo chat do pregão para enviar proposta e risco de autuação com processo administrativo.	Pregoeiro

ID	Ação de Contingência	Responsável
1	Recusar a proposta do fornecedor.	Pregoeiro
2	Convocar o próximo fornecedor na ordem de classificação das propostas para o mesmo item.	Pregoeiro

RISCO 13 - FORNECEDOR NÃO APRESENTOU ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Probabilidade: () BAIXA (X) MÉDIA () ALTA

Impacto: () BAIXO (X) MÉDIO () ALTO

ID	DANO
1	Inabilitação do fornecedor e retorno para fase de aceitação para seleção de novo fornecedor

ID	Ação Preventiva	Responsável
1	Registrar a exigência no edital convocatório.	Ordenador de Despesas
2	Registrar repetidos avisos pelo chat do pregão para enviar proposta e risco de autuação com processo administrativo.	Pregoeiro

ID	Ação de Contingência	Responsável
1	Recusar a proposta do fornecedor.	Pregoeiro
2	Convocar o próximo fornecedor na ordem de classificação das propostas para o mesmo item.	Pregoeiro

RISCO 14- FORNECEDOR NÃO EXECUTAR O OBJETO DENTRO DO PRAZO

Probabilidade: BAIXA MÉDIA ALTA

Impacto: BAIXO MÉDIO ALTO

ID	DANO
----	------

- 1 Suspensão da execução do objeto.

ID	Ação Preventiva	Responsável
----	-----------------	-------------

- 1 Monitorar as condições de execução do objeto. Fiscal de Contrato

ID	Ação de Contingência	Responsável
----	----------------------	-------------

- 1 Adotar medidas para seleção de outro fornecedor. Chefe da Salc

RISCO 15 - AUSÊNCIA DA EMPRESA VENCEDORA APÓS A ADJUDICAÇÃO DO EDITAL, PARA ASSINATURA DO CONTRATO OU DOCUMENTO SUBSTITUTIVO DO CONTRATO

Probabilidade: BAIXA MÉDIA ALTA

Impacto: BAIXO MÉDIO ALTO

ID	DANO
----	------

- 1 Atraso na adjudicação do Edital
- 

FF04
J

2 Atraso na entrega da solução contratada

ID

Ação Preventiva

Responsável

1 Criar mecanismos que permitam a prévia verificação, por parte do CONTRATANTE, de produtos ou soluções já concebidas pelo mercado que implementem as premissas e principais funcionalidades exigidas para a solução a ser contratada.

Pregoeiro

2 Realizar verificação com bastante rigor da proposta técnica da empresa vencedora, valendo-se de diligências quando necessário, para constatar as verdadeiras possibilidades de fornecimento da solução dentro do que foi especificado.

Pregoeiro

ID

Ação de Contingência

Responsável

1 Analisar as alternativas para chamar os próximos colocados, discutir valores e providenciar contrato.

Pregoeiro

RISCO 16 - FALHA OU ATRASO NO PROCESSO DE ADAPTAÇÃO.

Probabilidade: () BAIXA (X) MÉDIA () ALTA

Impacto: () BAIXO () MÉDIO (X) ALTO

ID

DANO

1 Atraso na aquisição do objeto.

2 Contratação em desacordo com a necessidade da Administração: Equívoco na escolha do modelo de contratação/Prejuízo ao erário.

3

ID

Ação Preventiva

Responsável

1 Designar pessoal capacitado e em quantidade suficiente para a composição da equipe de planejamento da contratação.

Ordenador de Despesas

F-605
A

- 2 Participação ativa do Setor Requisitante no planejamento da contratação, de modo a mitigar o risco. Requisitante

ID	Ação de Contingência	Responsável
----	----------------------	-------------

- 1 Designar pessoal adicional para a composição da equipe de planejamento da contratação. Ordenador de Despesas

- 2 Refazer o procedimento de planejamento. Requisitante

Olinda-PE, 17 de fevereiro de 2023.



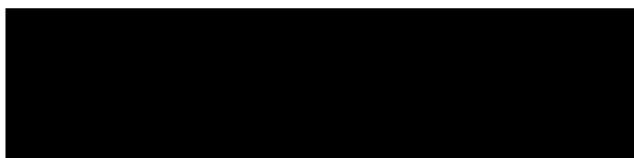
Secretário da DGEO

ANÁLISE E APROVAÇÃO DA AUTORIDADE SUPERIOR

Aprovação da Autoridade Superior

Considerando que foram delimitadas de forma clara e concisa as necessidades da demanda, o alinhamento estratégico, os requisitos mínimos para aquisição de empresa especializada em auto-gestão integrada de frotas, manutenção preventiva e corretiva e peças integradas ao controle de quilometragem dos veículos, visando atender às necessidades da contratação, bem como se verifica a pertinência da justificativa da necessidade de contratação, **APROVO** o documento em apreço nas estritas disposições apresentadas.

Olinda-PE, 23 de fevereiro de 2023.



- TC

Orderador de Despesas do 3º CGEO

Matriz de Gerenciamento de Riscos

A

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos

Responsável pela Edição

Data de Criação

11/2023

JOAO PEDRO DE CARVALHO OLIVEIRA

08/03/2023 14:34

Objeto da Matriz de Riscos

Aquisição de material gráficos e contratação de serviços gráficos, em proveito do 1º CGEO e das unidades militares que integram o GCALC/7ª RM

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-null	Risco 01	Projeto insuficiente para elaboração do TR.	Planejamento	Administração	Médio	

1	Impactos	Atraso na elaboração do Termo de Referência; falta de amparo para execução de licitação, contratação ineficiente.				
P-01	Ações Preventivas	Buscar orientação para preenchimento correto de todos os itens obrigatórios dos estudos preliminares, segundo a IN SEGES/MPDG nº 73 de 5 de Agosto 2020 e NSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 1, DE 29 DE MARÇO DE 2018 e INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 1, DE 10 DE JANEIRO DE 2019.				
C-01	Ações de Contingência	Verificar mudanças necessárias para realização da aquisição. Analisar o mercado e apresentar o descritivo do objeto para licitação, apresentando-os por item.				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-null	Risco 02	Descrição do objeto com pouca especificação	Planejamento	Administração	Alto	

1	Impactos	Aquisição de materiais que não atendam as necessidades do 1º CGEO..				
P-01	Ações Preventivas	Elaborar as especificações técnicas de acordo com as normas vigentes. Pesquisa de mercado.				
C-01	Ações de Contingência	Estudar o grau de insuficiência e refletir sobre a vantajosidade quanto ao fator custo benefício e os valores praticados pelo mercado.				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-null	Risco 03	Aquisição de quantitativos não condiz com a necessidade da OM.	Planejamento	Administração	Alto	

1	Impactos	Desperdício de tempo e recursos administrativos na realização do processo de aquisição.				
P-01	Ações Preventivas	Realizar inventário do setor de Almoxarifado para verificar a necessidades de reposição. Rever quantidades contratadas anteriores e comparar com as novas necessidades. Utilizar a base de cálculo estimada dentro da real necessidade e dentro das pesquisas das estatísticas de anos anteriores.				
C-01	Ações de Contingência	Adequar as demandas futuras no sentido de evitar novas ocorrências.				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-null	Risco 04	Valor da pesquisa não reflete os preços praticados no mercado	Planejamento	Administração	Médio	

1	Impactos	Aquisição de materiais com valores maiores que os praticados no mercado; Item deserto; Licitação fracassada.				
P-01	Ações Preventivas	Pesquisar preços praticados em outros Órgãos Públicos dos itens requisitados. Ampliar a pesquisa de mercado para efetivamente se justificar o preço médio ou mediana.				
	Ações de Contingência	Adequar as demandas futuras no sentido de evitar novas ocorrências.				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-null	Risco 05	Demora na conclusão do processo licitatório em razão de impugnações ou recursos	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
1	Impactos Atraso no processo de contratação.					
P-01	Ações Preventivas Realização de prospecção em contratações similares praticados pelo mercado e na Administração Pública (pesquisa de mercado); fundamentar editais em seus anexos respeitando normas sobre o tipo de licitação adequada.					
C-01	Ações de Contingência Priorizar as respostas de impugnações ou recursos do processo. Responsável: RAFAEL DE OLIVEIRA MELO					


Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-null	Risco 06	Fornecedor não mantém as condições de habilitação e contratação	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
1	Impactos Atraso ou impossibilidade na aquisição/contratação de materiais/serviços.					
P-01	Ações Preventivas Comunicar a irregularidade da documentação e estipular prazo para a normatização. Responsável: RAFAEL DE OLIVEIRA MELO					
C-01	Ações de Contingência Desabilitar o fornecedor (se estiver na fase de habilitação); aguardar a regularização da documentação (quando estiver em vigência a Ata). Responsável: RAFAEL DE OLIVEIRA MELO					

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-null	Risco 07	Contratação de empresa com baixa qualidade do serviço prestado; prestação de serviço em desconformidade com o termo de referência	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
1	Impactos Perda da qualidade no preenchimento das necessidades do 1º CGEO.					
P-01	Ações Preventivas Fiscalização na execução do serviço prestado pela empresa. Responsável: DIOGO OLIVEIRA NASCIMENTO					
C-01	Ações de Contingência Exigir o retrabalho de serviços em desconformidade com o exigido; estudar a necessidade de penalização da empresa como ação corretiva. Responsável: DIOGO OLIVEIRA NASCIMENTO					

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de 
NASCIMENTO
 Presidente da Equipe de Planejamento


 Membro da Equipe de Planejamento


OLIVEIRA
 Membro da Equipe de Planejamento

Matriz de Gerenciamento de Riscos

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos: 15/2023
 Responsável pela Edição: GUILHERME RODRIGO CAVALCANTI SANTOS
 Data de Criação: 20/07/2023 11:38

Objeto da Matriz de Riscos: Aquisição de material de divulgação institucional.

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
P-01	Todos os licitantes desclassificados ou com propostas superiores ao praticado no mercado	A pesquisa de preços não está de acordo com os preços praticados no mercado.	Planejamento	Administração	Médio	
1	Impactos Atraso na aquisição dos equipamentos e materiais					
P-01	Ações Preventivas Reavaliar se os preços estimados estão em conformidade com o praticado no mercado.					
C-01	Ações de Contingência Avaliar a possibilidade de refazer a pesquisa de preço dos itens.					
				Responsável: GUILHERME RODRIGO CAVALCANTI SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Licitação deserta ou fracassada	Falta de interesse das empresas em concorrer a licitação.	Planejamento	Administração	Alto	
1	Impactos Atraso na aquisição dos equipamentos.					
P-01	Ações Preventivas Divulgação da licitação além das vias normais de publicação (DOU, internet do CGEO), através de envio do edital para empresas do ramo.					
C-01	Ações de Contingência Republicação do Edital de Licitação					
				Responsável: ATILA PEREIRA RICARTE		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Atraso no processo de seleção do fornecedor	Muito fluxo no setor de compras.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
1	Impactos Atraso na aquisição dos equipamentos e materiais					
P-01	Ações Preventivas Priorização do processo licitatório					
C-01	Ações de Contingência Designar servidor técnico para avaliar as propostas dos fornecedores junto com o pregoeiro					
				Responsável: GUILHERME RODRIGO CAVALCANTI SANTOS		
				Responsável: ATILA PEREIRA RICARTE		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocação para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Cortes orçamentários	Impacta diretamente na redução das aquisições da administração.	Planejamento	Administração	Alto	
1	Impactos Redução do quantitativo de equipamentos e materiais a serem adquiridos					
P-01	Ações Preventivas Certificar-se da existência de créditos orçamentários					
				Responsável: GUILHERME RODRIGO CAVALCANTI SANTOS		
				Responsável: GUILHERME RODRIGO CAVALCANTI SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (1 x P)	Nº Item
R-05	Descumprimento de obrigações editalícias por parte da Contratada	Atraso no processo licitatório e aquisição	Planejamento	Contratada	Alto	
1	Impactos Ações judiciais, necessidade de abertura de processo administrativo e apuração de responsabilidade.					
	Ações Preventivas					
P-01	Fiscalização permanente quando da execução e quando do pagamento da nota fiscal.			Responsável: ATILA PEREIRA RICARTE		
	Ações de Contingência					
C-01	Notificações à contratada para providências quanto as regularizações			Responsável: GUILHERME RODRIGO CAVALCANTI SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (1 x P)	Nº Item
R-06	Estudos técnicos preliminares insuficientes, com descrição incompleta do objeto e falhas nas unidades de medida.	Planejamento realizado insuficiente	Planejamento	Administração	Alto	
1	Impactos Descrição incompleta do objeto.					
	Ações Preventivas					
P-01	Assegurar que os requisitantes realizem os pedidos de acordo com os códigos previstos no Portal de Compras do Governo Federal e com isso fazer com que o estudo técnico preliminar seja preenchido com as informações necessárias para contratação.			Responsável: GUILHERME RODRIGO CAVALCANTI SANTOS		
P-02	Consultar aquisições similares.			Responsável: GUILHERME RODRIGO CAVALCANTI SANTOS		
	Ações de Contingência					
C-01	Retificação da especificação dos itens.			Responsável: GUILHERME RODRIGO CAVALCANTI SANTOS		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

CAVALCANTI SANTOS

Equipe de apoio

Equipe de apoio

CAVALCANTI

Autoridade competente

Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Atraso na contratação e não atendimento da demanda no prazo necessário.			
Ação Preventiva		Responsável	
Analisar legislação em vigor para reduzir o risco de possíveis incoerências.		Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	
Analise a Comissão Permanente de Licitação quanto a novos prazos ou exigências para possível contratação e verificação de estratégias paralelas.		Equipe de Planejamento	

Risco 05 – Fracasso dos itens			
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Empresas cotando no certame com valor acima do máximo aceitável pela administração. Inviabilidade da aquisição do bem.			
Ação Preventiva		Responsável	
Pesquisa de preços adequadamente realizada de forma a refletir os valores de mercado.		Equipe de Planejamento	
Ação de Contingência		Responsável	
Refazer a pesquisa de preços em tempo hábil de forma a não ter itens fracassados. Procurar outras atas para participação do PE SRP ou Adesão. instrução de novos processos de contratação		Equipe de Planejamento e SALC	

Risco 06 – Itens desertos			
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input checked="" type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Escolha inadequada da solução de mercado; desinteresse do mercado; item mal especificado; catmat inadequado. Inviabilidade de aquisição do bem.			
Ação Preventiva		Responsável	

Adequada análise do mercado. Busca por catmat adequado.	Equipe de Planejamento e SALC
Ação de Contingência	Responsável
Processo de contratação direta ou processo de contratação por meio de adesão.	Equipe de Planejamento e SALC

Risco 07 – Fracasso dos itens			
Probabilidade:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			
Exigências de habilitação que comprometem a competitividade. Impossibilidade da contratação.			
Ação Preventiva		Responsável	
Adequada avaliação da legislação/regulamentação pertinente à demanda.		Equipe de Planejamento e SALC	
Ação de Contingência		Responsável	
Suspensão do certame para análise e adequação das exigências. Instrução de novos processos de contratação.		Equipe de Planejamento e SALC	

Risco 08 – Atraso na entrega dos bens/materiais			
Probabilidade:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Dano			
Falha por parte da empresa contratada. Mora no atendimento da demanda			
Ação Preventiva		Responsável	
Alinhamento com a empresa sobre a entrega dos bens/materiais. Termo de Referência com prazo de entrega razoável e alinhado aos prazos praticados pelo mercado.		Equipe de Planejamento e SALC	
Ação de Contingência		Responsável	
Notificação da empresa contratada. Abertura do processo de apuração de responsabilidade administrativa		Equipe de Planejamento e SALC	

PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA

ALTA			
MÉDIA		RISCO 08	RISCO 04, 05, 06, 07
BAIXA		RISCO 02, 03	RISCO 01
	BAIXA	MÉDIA	ALTA

GRAVIDADE /IMPACTO

Manaus, 01 de março de 2023.

Equipe de Planejamento

Presidente da Comissão de Planejamento

- ASP
Membro da Comissão de Planejamento

- 2º SGT
Membro da Comissão de Planejamento



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
5º CENTRO DE GEOTINFORMAÇÃO
(C Op Crif/1972)
(DIVISÃO DE LEVANTAMENTO GENERAL ALFREDO VIDAL)

MAPA DE RISCOS

1. Dados do Processo:

Nº do Processo:	64493.001125/2023-30
Objeto:	Aquisição de Material Gráfico

2. Fase de Análise:

Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor Gestão do Contrato

3. Riscos:

Risco 01: FALTA DE CRÉDITO

Probabilidade: Baixa Média Alta
Impacto: Baixo Médio Alto

Dano(s):

Prejuízo na divulgação institucional e no cumprimento de atividades que dependam do material.

Ação(ões) Preventiva(s):

Contato com autoridade superior para disponibilizar o recurso tempestivamente

Responsável: Ordenador de Despesas e Fiscal Administrativo

Ação(ões) de Contingência:

Solicitar novos recursos ao órgão superior

Responsável: Requisitante e Integrante Técnico

Risco 02: FALTA DE DOCUMENTAÇÃO DA EMPRESA FORNECEDORA

Probabilidade: Baixa Média Alta
Impacto: Baixo Médio Alto

Dano(s):

Prejuízo na divulgação institucional e no cumprimento de atividades que dependam do material.

FL 47

Ação(ões) Preventiva(s): Realizar gestões no sentido de garantir a disponibilização dos documentos por parte da empresa.	Responsável: Requisitante e Integrante Técnico
Ação(ões) de Contingência: Encontrar alternativas aos documentos não disponibilizados, verificando soluções do problema na legislação.	Responsável: Requisitante e Integrante Técnico


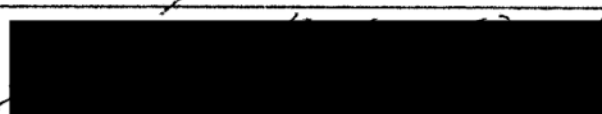

Risco 03:	NÃO ENTREGA DO MATERIAL PELA EMPRESA FORNECEDORA		
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo	<input type="checkbox"/> Médio	<input checked="" type="checkbox"/> Alto

Dano(s):
Prejuízo na divulgação institucional e no cumprimento de atividades que dependam do material.

Ação(ões) Preventiva(s): Realizar gestões no sentido de garantir fácil acesso e agil resolução documental, além de manter contato constante.	Responsável: Requisitante e Integrante Técnico
Ação(ões) de Contingência: Realizar novo processo de dispensa.	Responsável: Requisitante e Integrante Técnico

4. Responsáveis pela elaboração do Mapa de Riscos:
Certificamos que somos responsáveis pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação.

Rio de Janeiro, RJ, 02 de março de 2023

Integrantes da Equipe de Planejamento	
 Cap Ch da equipe de planejamento	
 S Ten Integrante técnico	
 2º SGT Integrante administrativo	

F 628



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
3º CENTRO DE GEOINFORMAÇÃO
CENTRO DE GEOINFORMAÇÃO GENERAL DJALMA POLY COELHO

TERMO DE ENCERRAMENTO DE VOLUME

Aos dezanove dias do mês de outubro de 2023, procedemos ao encerramento deste volume nº 04 do processo nº 64491.000280/2023-59, contendo 18 folhas.




- 2º TEN

Chefe da SALC do 3º CGEO